SEPTEMBRE · NOTES DE RENTRÉE
POUR UNE EQUIPE DIRIGEANTE

Dix commandements de la rentrée

« Septembre est le seul mois où une organisation accepte d'être regardée. Trois semaines, pas plus. »

Philippe Pierre · Sociologue · www.philippepierre.com



LES DIX COMMANDEMENTS DE LA RENTRÉE

I à V — ce que la rentrée révèle

1. **Tu ne rentreras pas là où tu es parti.**
   Qu'est-ce qui a changé dans la maison pendant que nous n'étions pas là ?

2. **Tu écouteras d'abord ceux qui ont tenu la maison en août.**
   Qui a tenu — et son nom figure-t-il quelque part dans l'organigramme ?

3. **Tu n'appelleras pas « nouvelle impulsion » la reprise des vieux dossiers.**
   Que reprenons-nous en le rebaptisant, et qu'engageons-nous vraiment de neuf ?

4. **Tu laisseras des cases vides dans ton agenda.**
   Combien mon agenda de septembre en compte-t-il et qui a le droit de les remplir ?

5. **Tu ne confondras pas l'énergie et la vitesse.**
   Qu'accélérons-nous en ce moment pour éviter d'avoir à y penser ?

Philippe Pierre · Sociologue · www.philippepierre.com

LES DIX COMMANDEMENTS DE LA RENTRÉE

VI à X — ce que la rentrée engage

6 **Tu diras une fois « je ne sais pas » avant la fin du mois.**
Sur quel sujet, ici, suis-je capable de le dire devant vous ?

7 **Tu tiendras ouverte la fenêtre d'amnistie.**
Jusqu'à quand peut-on encore dire chez nous ce qu'on n'a pas osé dire en juin ?

8 **Tu regarderas qui paie le prix de la clarté que tu exiges.**
Qui, dans notre organisation, le paie aujourd'hui et depuis combien de temps ?

9 **Tu protégeras celui qui n'est pas dans les clous.**
Qui ne l'est pas chez nous — et que lui devons-nous comme protection ?

10 **Tu accepteras qu'une rentrée réussie ne se voie pas.**
À quoi la reconnaîtrons-nous en décembre, si elle ne produit ni slogan ni photo ?

Et un onzième, qui vaut pour les dix : aucun ne tient si le dirigeant est le seul à pouvoir les enfreindre.

Philippe Pierre · Sociologue · www.philippepierre.com