REPENSER L'INTERCULTUREL

Un rendez-vous se prépare.
Une rencontre advient.
On ne la prévoit pas !

Cinq raisons pour lesquelles la rencontre dépasse le simple rendez-vous et pourquoi diriger, c'est ménager des espaces de parole pour s’entendre dire des choses utiles pour soi que l’on n’a pas forcément envie d’entendre !

« Toute vraie vie est rencontre. »
— MARTIN BUBER

Philippe Pierre



Deux mondes qu'on confond à tort

On coche « réunion 14h–15h » et l'on croit avoir rencontré quelqu'un. Or les deux n'appartiennent pas au même registre !

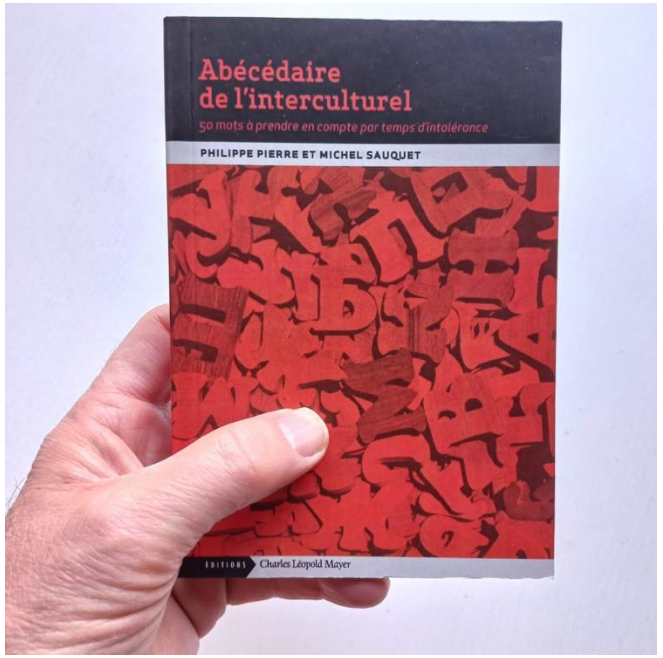
LE RENDEZ-VOUS

- confirme ce que je sais déjà
- gère du semblable, des rôles établis…
- tient à l'ordre du jour
- se mesure à son efficacité

LA RENCONTRE

- me déplace, me transforme
- accueille de l'altérité
- laisse place à l'imprévu
- se mesure à ce qu'elle fait

« Voyageur, il n'y a pas de chemin, le chemin se fait en marchant. »
— ANTONIO MACHADO



Dans le prolongement de l'Abécédaire de l'interculturel (ECLM)

POINT 01

Elle me déplace

AU RENDEZ-VOUS
Le rendez-vous confirme ce que je sais déjà.

LA RENCONTRE J'arrive avec mes attentes, mais je peux ne pas être tout à fait le même en repartant. Ce n'est pas un transfert d'informations : c'est un événement.

« Tu dois changer ta vie. »
— RAINER MARIA RILKE



POINT 02

Elle accueille l'altérité

AU RENDEZ-VOUS
Le rendez-vous gère du semblable.

LA RENCONTRE Je prends rendez-vous avec une fonction, une signature en bas de mail. Je rencontre une personne, quelqu'un qui résiste à l'idée que je m'en faisais, et m'oblige à reconsidérer la mienne.

« Je est un autre. »
— ARTHUR RIMBAUD



POINT 03

Elle laisse place à l'imprévu

AU RENDEZ-VOUS
Le rendez-vous tient à l'ordre du jour.

LA RENCONTRE Ce qui compte vraiment arrive rarement à l'heure prévue, et presque jamais sur la ligne 3 du document partagé.

L'étonnement ne se planifie pas : il s'autorise.

« Si l'on n'espère pas l'inespéré, on ne le trouvera pas. »
— HÉRACLITE



POINT 04

Elle fabrique du commun

AU RENDEZ-VOUS
Le rendez-vous échange des décisions.

LA RENCONTRE On sort d'une rencontre avec un peu plus de confiance ou un peu moins, mais au moins l'a-t-on éprouvée.

C'est cela qui tient une équipe dans la durée, davantage que le relevé de décisions.

« Aimer, c'est regarder ensemble dans la même direction. »
— ANTOINE DE SAINT-EXUPÉRY



POINT 05

Elle travaille encore après

AU RENDEZ-VOUS
Le rendez-vous se mesure à son efficacité.

LA RENCONTRE La rencontre se mesure à ce qu'elle ouvre, déplace, rend possible. Une rencontre réussie ne se solde pas : elle travaille longtemps après.

« Impose ta chance, serre ton bonheur et va vers ton risque. »
— RENÉ CHAR



LA VRAIE ET BELLE MISSION D'UNE ÉQUIPE DIRIGEANTE

Créer des espaces de parole pour s'entendre dire ce qu'on n'a pas envie d'entendre.

Diriger, ce n'est pas seulement trancher et arbitrer. C'est protéger les lieux où le signal faible, l'objection mal formulée, le désaccord qui dérange l'ordre du jour peuvent enfin se dire — ce qu'aucun tableau de bord ne remontera jamais.

« Là où croît le péril croît aussi ce qui sauve. »
— FRIEDRICH HÖLDERLIN

Le confort dirige par rendez-vous.
Le courage ménage de la place pour la rencontre.