Traiter la différence : la leçon du vivant

Plus un système homogénéise, plus il est fragile ; plus il héberge la différence, plus il est robuste. *— d'après Olivier Hamant, biologiste (INRAE)*

Performance · fragile — *robustesse · vivante*

1 · UNIFORMISER

On efface

Un seul modèle optimal, partout.

→ *Monoculture : un pathogène, et tout s'effondre.*

2 · SÉLECTIONNER

On trie

On garde le meilleur, on élague le reste.

→ *L'optimum d'aujourd'hui, l'impasse de demain.*

3 · TOLÉRER

On supporte

La variété permise, mais subie comme un coût.

→ *Diversité endurée, pas encore mobilisée.*

4 · DISTRIBUER

On répartit

Plusieurs voies pour une même fonction.

→ *Redondance : du jeu dans les rouages.*

5 · CULTIVER

On cultive

La différence devient le moteur : la robustesse.

→ *Le vivant : hétérogène, lent, robuste depuis 3,8 Md d'années.*

*Traiter l'autre comme un écart à corriger, c'est la monoculture appliquée aux humains : **performant, donc fragile.** Faire de la pluralité une ressource, c'est entrer dans la **robustesse.***



Philippe Pierre · *Repenser l'interculturel*

D'après O. Hamant, Antidote au culte de la performance — La robustesse du vivant, Gallimard, 2023